

**Управленческий портфель проектов
департамента образования
администрации городского округа
Тольятти**

**«Формирование нового стиля
управления административных команд
образовательных учреждений»**

На какую управленческую модель портфеля будут направлен Управленческий проект (далее – УП)	Управленческая модель воспитательной работы в образовательном учреждении
Полное и сокращенное наименование учреждения (по Уставу)	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение городского округа Тольятти «Школа № 20 имени Героя Советского Союза Д.М. Карбышева» (МБУ «Школа № 20»)
Наименование УП (полное):	Внедрение в учебно-воспитательный процесс МБУ «Школа № 20» воспитательного ресурса на основе фестиваля «Живая нить классики», направленного на повышение уровня духовно-нравственной воспитанности обучающихся 5-9 классов
Наименование УП (сокращенное при наличии):	Фестиваль «Живая нить классики»
Срок начала и окончания УП	январь 2022- июнь 2023

Руководитель УП	Солодовникова О.Н., директор		
Команда УП (ФИО, должность, место работы)	Батирова В.А.	зам. дир. по УВР	МБУ «Школа №20»
	Соловых Т.А.	зам. дир. по УВР	МБУ «Школа №20»
	Еременко Ж.Н	зам. дир. по УВР	МБУ «Школа №20»
	Банина Е.А.	зам. дир. по УВР	МБУ «Школа №20»
	Усачев С.А.	зам. дир. по АХЧ	МБУ «Школа №20»
	Ковязина О.С.	зам. дир. по ИКТ	МБУ «Школа №20»
	Савушкина Е.В.	зам. дир. по экономике и финансам	МБУ «Школа №20»
	Шведова М.А.	старший методист	МБУ «Школа №20»
	Кожевникова Е.Ф.	педагог- организатор	МБУ «Школа №20»
	Бурдина С.В.	педагог- библиотекарь	МБУ «Школа №20»

Основания для
разработки УП

(нормативные
документы)

Проблемы
(недостатки) в
деятельности ОУ, на
решение которых
направлен УП
(стат. данные, соц.
исследования,
анализ деятельности
ОУ за 3 года и т.п. в
графиках, схемах,
таблицах)

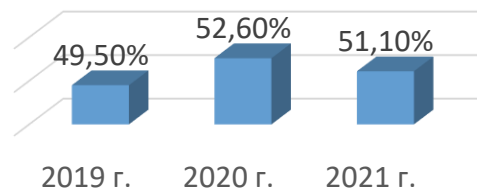
Государственная программа Российской
Федерации «Развитие
образования», утвержденная
Постановлением Правительства РФ
от 26 декабря 2017 г. № 1642

Федеральный проект
«Успех каждого ребенка»

Паспорт по реализации региональной
составляющей федеральных проектов
национального проекта «Образование» в
части, касающейся городского округа
Тольятти - «Успех каждого ребенка»

ОСНОВНАЯ ПРОБЛЕМА:

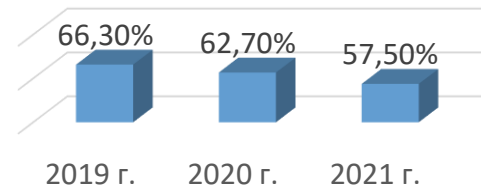
Стабильно невысокая доля обучающихся
5-9 классов с хорошим и высоким
уровнем духовно-нравственной
воспитанности:



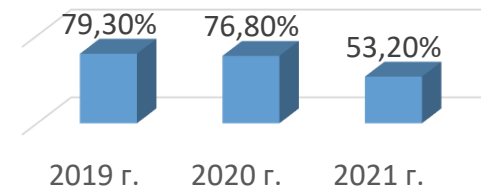
Проблемы (недостатки) в деятельности ОУ, на решение которых направлен УП (стат. данные, соц. исследования, анализ деятельности ОУ за 3 года и т.п. в графиках, схемах, таблицах)

СОПУСТВУЮЩИЕ ПРОБЛЕМЫ:

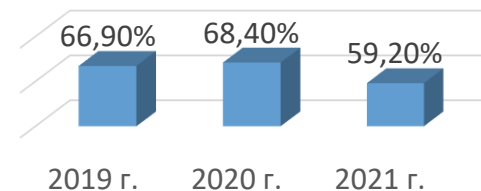
Снижение количества обучающихся 5-9 классов с высоким и средним уровнем творческой активности:



Снижение количества обучающихся 5-9 классов, систематически посещающих мероприятия, представленные учреждениями культуры и искусства:



Снижение качества знаний обучающихся 5-9 классов по литературе:



Причины, по которым имеются недостатки (проблемы) в деятельности ОУ

- 1) Снизился материальный достаток родителей (законных представителей) обучающихся в связи с пандемией.
- 2) Отсутствует возможность для обучающихся 5-9 классов бесплатно посещать музеи, театры, выставки, филармонии и другие учреждения культуры.
- 3) Отсутствуют кадры, подготовленные к работе с театральными кружками.
- 4) Не сформированы навыки владения современными методами и технологиями преподавания предмета «Литература» по ФГОС ООО у 40% учителей литературы.

Предпосылки для успешной реализации УП (внешние и внутренние)

Внешние предпосылки:

- 1) Появление совместного проекта Минкультуры, Минцифры и Почта Банка - «Пушкинская карта».
- 2) Запуск в России по поручению Президента РФ Путина В.В. программы создания школьных театров (срок реализации до 2024 г.)

Внутренние предпосылки:

- 1) Многолетнее сотрудничество с учреждениями дополнительного образования и учреждениями культуры и искусства Центрального района.
- 2) Положительный опыт участия в реализации межведомственного проекта «Мир искусства детям».
- 3) Высокая мотивация учителей к саморазвитию совершенствованию своей педагогической деятельности.

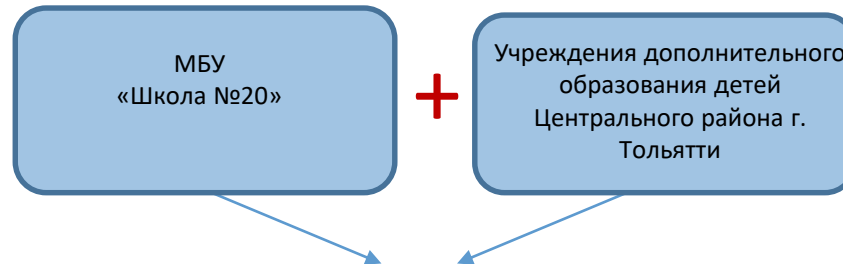
Цель УП	Сформировать к маю 2023 года у 68% обучающихся 5-9 классов хороший и высокий уровень духовно-нравственной воспитанности на основе фестиваля «Живая нить классики»				
Показатели УП и их значения по годам	Показатель	Базовое Значение Сентябрь 2021	Период, год		
			2022 май	2022 декабрь	2023 май
	Доля обучающихся 5-9 классов с хорошим и высоким уровнем духовно-нравственной воспитанности Методика, разработанная Н.П. Капустиным, М.И. Шиловой	51,1%	59%	63%	68%
	Доля обучающихся 5-9 классов с высоким и средним уровнем творческой активности Методика, подготовленная М.И. Рожковым, Ю.С. Тюнниковым, Б.С. Алишевым, Л.А.	57,5%	60%	65%	70%
	Доля обучающихся 5-9 классов, систематически посещающих мероприятия, представленные учреждениями культуры Анкетирование	53,2%	60%	70%	80%
	Качество знаний обучающихся 5-9 классов по литературе Данные АСУ РСО	59,2%	62%	64%	70%
	Количество учителей, использующих на уроках литературы современные методы и технологии преподавания по ФГОС ООО Справки зам. дир. по УВР	60%	60%	80%	100%
	Количество классных руководителей 5-9 классов, применяющих новые методы в реализации программы внеурочной деятельности «Театр у микрофона» на уровне основного общего образования Справки зам. дир. по УВР	0%	50%	75%	100%
	Доля обучающихся 5-9 классов, принявших участие в Фестивале Статистика	0%	0%	40%	80%
	Доля родителей обучающихся 5-9 классов, положительно оценивших качество работы школы в рамках проекта Анкетирование	0%	35%	65%	75%

Идея управленческого проекта раскрывается через следующие задачи:

Задачи уп

1. Организовать на базе школы для обучающихся 5-9 классов проведение курсов писательского и актёрского мастерства педагогами учреждений дополнительного образования Центрального района г. Тольятти.
2. Создать театральные кружки в каждом классном коллективе в параллелях 5-9 классов.
3. Организовать обучение классных руководителей 5-9 классов по направлению «Театральное искусство».
4. Организовать систематическое посещение обучающимися 5-9 классов мероприятий художественной направленности, представленных учреждениями культуры и искусства Центрального района г. Тольятти в рамках реализации программы воспитания школы, межведомственного проекта «Мир искусства детям», а также совместного проекта Минкультуры, Минцифры и Почта Банка - «Пушкинская карта».
5. Организовать обучение учителей литературы современным методам и технологиям преподавания предмета «Литература» по ФГОС ООО.
6. Внедрить в учебно-воспитательный процесс МБУ «Школа № 20» воспитательный ресурс на основе фестиваля «Живая нить классики», направленного на повышение уровня духовно-нравственной воспитанности обучающихся 5-9 классов.
7. Приобрести качественную аппаратуру для проведения фестиваля «Живая нить классики».

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДОГОВОРОВ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ



Организация реализации на базе школы программ дополнительного образования художественной направленности для обучающихся 5-9 классов:

- на базе школьного информационно-библиотечного центра:

Курсы писательского мастерства :

- ✓ «Профессия «писатель» (5 классы)
- ✓ «Школа юного писателя» (6 классы)
- ✓ «Фейерверк свежих идей» (7 классы)
- ✓ «Бюро творческих находок» (8 классы)
- ✓ «Литературный десант» (9 классы)

Педагоги дополнительного образования	МБОУДО ДТДМ
	МБОУ ДО «Свежий ветер»
	МБОУ ДО «Диалог»

- на базе школьного актового зала:

Курсы актерского мастерства:

- ✓ «Сундучок» (5 классы)
- ✓ «Фантазия» (6 классы)
- ✓ «Амплуа» (7 классы)
- ✓ «Фантазёры» (8 классы)
- ✓ «Новый взгляд» (9 классы)

Педагоги дополнительного образования	МБОУДО ДТДМ
	МБОУ ДО «Свежий ветер»

Задача 1:

Организовать на базе школы для обучающихся 5-9 классов проведение курсов писательского и актёрского мастерства педагогами учреждений дополнительного образования Центрального района г. Тольятти

Задача 2:

Создать театральные кружки в каждом классном коллективе в параллелях 5-9 классов

ДИРЕКТОР

Издать приказ о создании театральных студий и кружков в каждом классе в параллелях 5-9 классов

Старший методист

Скорректировать имеющуюся программу внеурочной деятельности «Театр у микрофона» на уровень основного общего образования

ДИРЕКТОР

Утвердить программу внеурочной деятельности «Театр у микрофона» на уровень основного общего образования

Классные руководители 5-9 классов

Реализовывать программу внеурочной деятельности «Театр у микрофона» на уровне основного общего образования

Для качественной работы театральных кружков НЕОБХОДИМО ДОПОЛНИТЕЛЬНО:

Администрация учреждения

- Организовать реализацию в течение учебного года учителем музыки программы внеурочной деятельности «Мир вокального искусства» (5-9 классы)

Задача 3:

Организовать обучение классных руководителей 5-9 классов по направлению «Театральное искусство»

**Заместитель
директора
по УВР**

- Выбрать подходящие курсы повышения квалификации или профессиональной переподготовки педагогов по направлению «Театральное искусство»

ДИРЕКТОР

- Определить количество и списочный состав слушателей курсы повышения квалификации или профессиональной переподготовки педагогов по направлению «Театральное искусство»

**Заместитель
директора по
экономике и
финансам**

- Внести изменения в план финансово-хозяйственной деятельности учреждения

ДИРЕКТОР

- Утвердить изменения в план финансово-хозяйственной деятельности учреждения

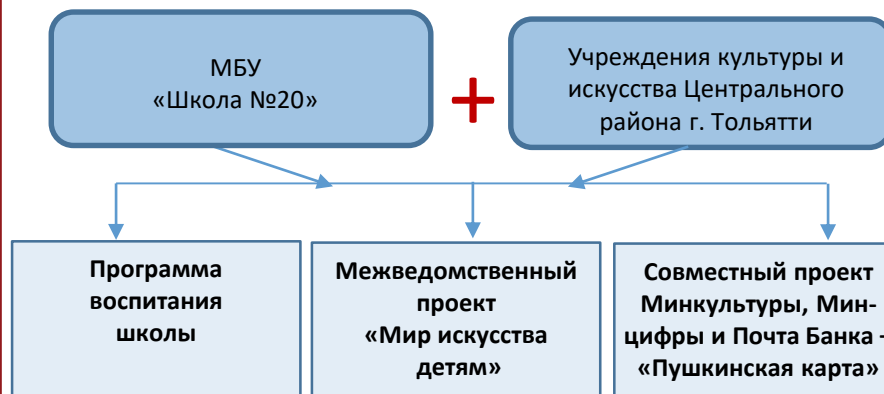
**Заместитель
директора по
экономике и
финансам**

- Оплатить курсовую подготовку для установленного количества педагогов

**Заместитель
директора
по УВР**

- Запустить и проконтролировать курсовую подготовку педагогов школы

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДОГОВОРОВ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ



Организация посещения обучающимися 5-9 классов мероприятий художественной направленности:

Просмотр художественных и документальных фильмов	Кинотеатр «Космос»
Просмотр фильмов	Культурно-досуговый центр «Буревестник»
Встречи с работниками культуры и искусства	
Посещение театральных спектаклей	
Встречи с работниками культуры и искусства	Драматический театр «Колесо»
Посещение концертов звезд эстрады, театральных спектаклей, творческих фестивалей	ОАО «ДК Тольятти» имени Н.В. Абрамова
Посещение музыкальных, хореографических программ, концертов	Тольяттинская филармония
Посещение виртуального концертного зала	
Участие в мероприятиях «городской гостиной», «литературного кафе»	Модельная библиотека «Для друзей»
Посещение лекционного пространства и детской творческой лаборатории.	
Участие в Библиофестивале	
Участие в мастер - классах	
Встречи с работниками культуры и искусства	Центральная библиотека им. Татищева
Участие в Библиофестивале	

Задача 4:
Организовать систематическое посещение обучающимися 5-9 классов мероприятий художественной направленности, представленных учреждениями культуры и искусства Центрального района г. Тольятти в рамках реализации программы воспитания школы, межведомственного проекта «Мир искусства детям», а также совместного проекта Минкультуры, Минцифры и Почта Банка - «Пушкинская карта»

Задача 5:

Организовать обучение учителей литературы современным методам и технологиям преподавания предмета «Литература» по ФГОС ООО

**Заместитель
директора
по УВР**

- Выбрать подходящие курсы повышения квалификации по современным методам и технологиям преподавания предмета «Литература» по ФГОС ООО

ДИРЕКТОР

- Определить количество и списочный состав слушателей курсов повышения квалификации по современным методам и технологиям преподавания предмета «Литература» по ФГОС ООО

**Заместитель
директора по
экономике и
финансам**

- Внести изменения в план финансово-хозяйственной деятельности учреждения

ДИРЕКТОР

- Утвердить изменения в план финансово-хозяйственной деятельности учреждения

**Заместитель
директора по
экономике и
финансам**

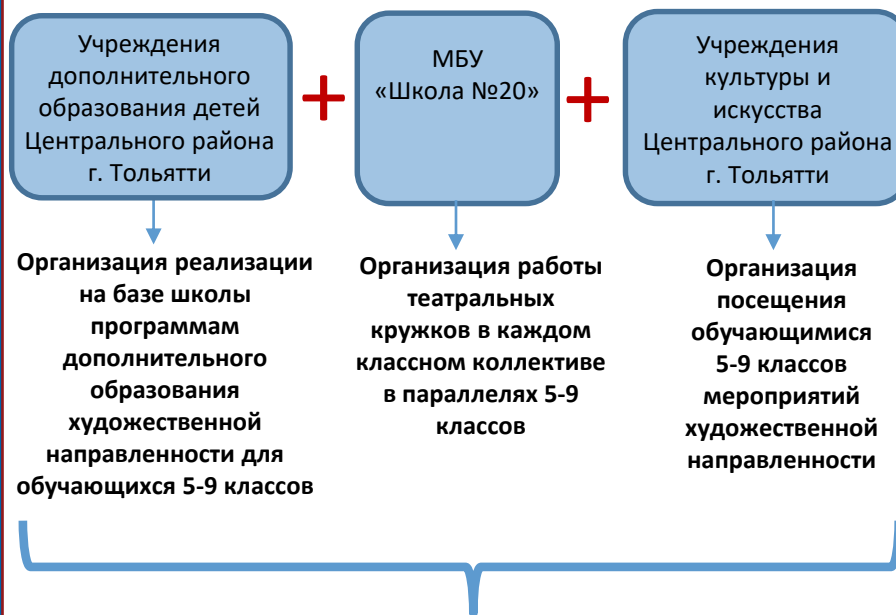
- Оплатить курсы повышения квалификации по современным методам и технологиям преподавания предмета «Литература» по ФГОС ООО для установленного количества педагогов

**Заместитель
директора
по УВР**

- Запустить и проконтролировать курсовую подготовку учителей литературы

Задача 6:
Внедрить в учебно-воспитательный процесс МБУ «Школа № 20» воспитательный ресурс на основе фестиваля «Живая нить классики», направленного на повышение уровня духовно-нравственной воспитанности обучающихся 5-9 классов

Воспитательный ресурс на основе фестиваля «Живая нить классики»



ШКОЛЬНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ «ЖИВАЯ НИТЬ КЛАССИКИ»

ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ФЕСТИВАЛЯ

1. Фестиваль проводится в четыре этапа.
 - I этап – октябрь 2022 г. – Конкурс художественного чтения «Поговорим на языке литературы»
 - II этап – декабрь 2022 г. – Вокальный конкурс «Битва хоров»
 - III этап – февраль 2023 г. – Смотр-конкурс инсценировок литературных произведений «Книга на сцене»
 - IV этап – апрель 2023 г. – Интеллектуальная игра «Литературный марафон»
2. Место проведения Фестиваля: актовый зал МБУ «Школа №20».
3. В конкурсе участвуют команды 5-9 классов.

Задача 7:

Приобрести качественную аппаратуру для проведения фестиваля «Живая нить классики»

**Заместитель
директора
по УВР**

- Составить список необходимой аппаратуры для проведения массовый мероприятий

№	Наименование
1.	Радиомикрофон SHURE BLX288E/SM58 M17 (комплект 2 шт.)
2.	Хоровой микрофон SHURE MX202BP/C (1 шт.)
3.	Активная акустическая система JBL PRX815W (1 шт.)
4.	Микшер Soundcraft Signature 22 (1 шт.)

1 вариант:

**Заместитель
директора
по АХЧ**

- Подготовить необходимые коммерческие предложения

**Заместитель
директора по
экономике и
финансам**

- Внести изменения в план финансово-хозяйственной деятельности учреждения

ДИРЕКТОР

- Утвердить изменения в план финансово-хозяйственной деятельности учреждения

**Заместитель
директора по
экономике и
финансам**

- Оплатить покупку необходимой аппаратуры

2 вариант:

ДИРЕКТОР

- Организовать участие школы в конкурсе на предоставление грантов Президента Российской Федерации на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий в 2022 году

Результаты УП

1. Организовано на базе школы для обучающихся 5-9 классов проведение курсов писательского и актёрского мастерства педагогами учреждений дополнительного образования Центрального района г. Тольятти на основании договоров о сотрудничестве.
2. Созданы театральные кружки в каждом классном коллективе в параллелях 5-9 классов.
3. Организовано обучение классных руководителей 5-9 классов по направлению «Театральное искусство».
4. Организовано систематическое посещение обучающимися 5-9 классов мероприятий художественной направленности, представленных учреждениями культуры и искусства Центрального района г. Тольятти на основании договоров о сотрудничестве в рамках реализации программы воспитания школы, межведомственного проекта «Мир искусства детям», а также совместного проекта Минкультуры, Минцифры и Почта Банка - «Пушкинская карта».
5. Организовано обучение учителей литературы современным методам и технологиям преподавания предмета «Литература» по ФГОС ООО.
6. Внедрен в учебно-воспитательный процесс МБУ «Школа № 20» воспитательный ресурс на основе фестиваля «Живая нить классики», направленный на повышение уровня духовно-нравственной воспитанности обучающихся 5-9 классов.
7. Приобретена качественная аппаратура для проведения фестиваля «Живая нить классики».

Реестр заинтересованных сторон

№	Орган или организация	Представитель интересов	Ожидание от реализации УП
	Департамент образования администрации г.о. Тольятти	Лебедева Л.М., руководитель	1) Выполнение целей Государственной программы Российской Федерации «Развитие образования», утвержденная Постановлением Правительства РФ от 26 декабря 2017 г. № 1642, достижение показателей Федерального проекта «Успех каждого ребенка» и региональной составляющей федеральных проектов национального проекта «Образование» в части, касающейся городского округа Тольятти - «Успех каждого ребенка».
1.	Кинотеатр «Космос»	Бабушкин Ю.В., директор	1) Увеличение охвата обучающихся культурно-досуговыми мероприятиями. 2) Популяризация различных видов искусства среди молодежи. 3) Развитие искусства в городе Тольятти. 4) Формирование общества с высокими моральными, нравственными, гражданскими и духовными качествами. 5) Удовлетворение духовных потребностей зрителей.
	Культурно-досуговый центр «Буревестник»	Алексеев А.А., директор	
	Драматический театр «Колесо»	Тиунов В.В., директор	
	ОАО «ДК Тольятти» имени Н.В. Абрамова	Скоробогатова Н.В., директор	
	Тольяттинская филармония	Семёнова Л.В., директор	
	Модельная библиотека «Для друзей»	Журавлева Н.М., заведующая библиотекой	
	Центральная библиотека им. Татищева	Егорова Е.И., заведующая библиотекой	
2.	МБОУДО ДТДМ	Скрипинская Л.В., директор	1) Увеличение охвата детей системой дополнительного образования. 2) Создание эффективных механизмов управления процессами социальной адаптации, личностного, профессионального, гражданского самоопределения средствами дополнительного образования.
	МБОУ ДО «Свежий ветер»	Мурышова С.В., директор	
	МБОУ ДО «Диалог»	Муравьева Л.А., директор	

Бюджет УП

№	Наименование мероприятия	Бюджетные источники финансирования, рублей		Внебюджетные источники финансирования	Всего, рублей
		Из городского бюджета	Из областного бюджета		
Стимулирование педагогического коллектива и административной команды					
1.	Стимулирование членов администрации школы, участвующих в организации и проведении фестиваля		100 000,00		100 000,00
2.	Стимулирование педагогов, участвующих в организации и проведении фестиваля		250 000, 00		250 000, 00
Затраты на организацию фестиваля					
3.	Наградной материал, атрибутика			35 000,00	35 000,00
4.	Радиомикрофон SHURE BLX288E/SM58 M17 (комплект 2 шт.)			49 675,00	49 675,00
5.	Хоровой микрофон SHURE MX202BP/C (1 шт.)			22 680,00	22 680,00
6.	Активная акустическая система JBL PRX815W (1 шт.)			92 450,00	92 450,00
7.	Микшер Soundcraft Signature 22 (1 шт.)			105 980,00	105 980,00

Модель функционирования результатов управленческого проекта

Как после
завершения
УП будет
дальше
работать
проектная
модель,
система и т.д.

Введение новой школьной
традиции – проведение
ежегодного Фестиваля
«Живая нить классики» в 5-9 классах



Реализация воспитательного ресурса
на основе фестиваля
«Живая нить классики»
в 1-4 классах



Диссеминация опыта реализации
управленческого проекта
«Фестиваль «Живая нить классики»
в профессиональном сообществе